

Atodiad 1

CYNLLUN TWF GOGLEDD CYMRU – CYNLLUN GWEITHREDU ADOLYGU PORTH

Cyd-destun

Mae'r Swyddfa Rheoli Portffolio yn derbyn argymhellion yr adroddiad PAR a bydd yn rhoi camau ar waith i fynd i'r afael â'r rhain, fodd bynnag, ein barn ni yw nad yw'n bosibl mynd i'r afael â'r 15 argymhelliad yn yr amserlenni a nodir yn yr adroddiad heb ddargyfeirio adnoddau sylweddol o ddarparu prosiectau. Gan y byddai hyn yn groes i ddiben cyffredinol yr adolygiad a'r argymhellion i gynyddu cyflymder y cyflawniad, mae'r Swyddfa Rheoli Portffolio wedi blaenoriaethu'r argymhellion ac yn cynnig dyddiadau targed newydd y gellir eu cyflawni.

Cyfeir nod	Argymhelliad	Brys	Dyddiad targed PAR i'w gwblhau	Gweithred arfaethedig	Perchennog Gweithredu	Adnoddau	Dyddiad targed Gweithredu
1	Dylai'r SRO sicrhau bod y camau canlynol yn cael eu gweithredu i wella effeithiolrwydd y broses lywodraethu: <ul style="list-style-type: none">• Dylid symleiddio'r broses benderfynu gyfan o ran nifer y rhyngweithiadau bwrdd sy'n ofynnol yn enwedig o ran datblygu achosion busnes.• Dylai'r Bwrdd Uchelgais Economaidd fod yn barod i gymeradwyo FBCs perthnasol y tu allan i'r Pwyllgor i hwyluso'r broses o symud i gyflawni. Gall achosion busnes newydd nad oes angen caniatâd cynllunio arnynt gael eu cyflymu'n gyflymach• Dylid uno'r Byrddau Prosiect a Rhaglen ar gyfer prosiectau mewnol gyda'r olaf yn gwneud yr adolygiadau achos busnes.	Hanfodol	Diwedd Tachwedd 2023	1a) PMO i gomisiynu adolygiad allanol o'r broses sicrhau a chymeradwyo gan gynnwys proses gwneud penderfyniadau.	Pennaeth Gweithrediadau	Costau i'w talu o'r gyllideb bresennol ar gyfer datblygu portffolios.	Comisiwn erbyn mis Rhagfyr 2023. Mabwysiadwyd ym mis Mawrth 2024.
				1b) Ar ôl ymgynghori â Swyddog Monitro nid yw'n bosibl o dan GA2 i'r Bwrdd Uchelgais wneud penderfyniadau FBC y tu allan i'r pwyllgor. Bwrdd Uchelgais i gynnal cyfarfodydd arbennig ychwanegol os oes angen penderfyniadau brys (5 diwrnod o rybudd)	Swyddog Monitro	Amh	Cyfarfodydd arbennig i'w cynnal yn ôl yr angen.
				1c) PMO i adolygu trefniadau mewnol. Arweiniodd y cynnig i'r PMO uno byrddau prosiectau ynni a digidol gyda'r bwrdd rhaglen perthnasol i oruchwyllo'r cyflawniad. PMO i ystyried uno Byrddau Rhaglen Bwyd Amaeth a Thwristiaeth ac Arloesi mewn Gweithgynhyrchu Gwerth Uchel neu gyfuno'r cyfarfodydd.	Pennaeth Gweithrediadau	Staff PMO presennol	Adolygu ac ymgynghori â Byrddau perthnasol erbyn Ionawr 2023. Penodwyd ym mis Chwefror 2024.

Cyfeir nod	Argymhelliad	Brys	Dyddiad targed PAR i'w gwblhau	Gweithred arfaethedig	Perchennog Gweithredu	Adnoddau	Dyddiad targed Gweithredu
2	<p>Dylai'r SRO sicrhau, er mwyn lliniaru hyd yr amser i gymeradwyaeth OBC, y dylid gweithredu proses gymeradwyo fwy hyblyg, gan gynnwys:</p> <p>Dylai lefel y sicrwydd ar gyfer prosiectau llai fod yn gymesur a dylid cyflymu prosiectau newydd nad oes angen caniatâd cynllunio arnynt.</p> <p>Yn ogystal â darparu enghreifftiau, dylai'r PMO wirio prosiectau newydd sy'n meddwl am y cynnwys y maent yn bwriadu ei ddarparu ar gyfer pob un o bum cam yr achosion busnes.</p>	Hanfodol	Diwedd Tachwedd 2023	2a) Ymdrin â gweithredu 1a	Amh	Amh	Amh
				2b) Ymdrin â gweithredu 1a	Amh	Amh	Amh
				2c) PMO i ddatblygu templed ar gyfer crynodeb prosiect lefel uchel i ganolbwyntio ar gwestiynau allweddol ym mhob achos – gan adeiladu ar ffurflen gais gychwynnol ar gyfer prosiectau newydd.	Rheolwr Rhaglen y Cynllun Twf	Staff PMO presennol	Diwedd mis Mawrth 2024.
3	Dylai'r SRO drafod gyda Thîm Rhanbarthol Cymru sefydlu fforwm Cynllun Twf Cymru i ddarparu cefnogaeth ar y cyd a rhannu arfer gorau o ddylunio achosion busnes ledled Cymru.	Argymelle dig	Amh	3a) Cais i Lywodraeth Cymru ystyried sefydlu fforwm Cynllun Twf Cymru.	Cyfarwyddwr Portffolio	Amh	Gwneud cais erbyn mis Rhagfyr 2023
4	<p>Dylai'r SRO geisio sefydlu cylch priodol o gyfathrebu ar lefel strategol rhwng uwch swyddogion ym meysydd polisi perthnasol UKG, LIC a'r Portffolio ar y lefel strategol. Dylai'r canlyniadau fynd i lawr i lefel weithredol i sicrhau bod y prosiect yn cael ei alinio. Yn benodol, dylid datblygu Cynllun B ar gyfer prosiectau lle mae hyfywedd yn ansicr oherwydd datblygu polisi.</p>	Hanfodol	Diwedd Ch1 2024	4a) Gofyn am gyfarfodydd strategol chwarterol gydag arweinwyr polisi'r DU/Llywodraeth Cymru sy'n ymdrin â meysydd rhaglenni.	Cyfarwyddwr Portffolio	Amh	Gwneud cais erbyn mis Rhagfyr 2023
				4b) Strategaeth lliniaru sydd eisoes ar waith ar gyfer rhai prosiectau. PMO i ddatblygu strategaethau tebyg ar gyfer Digidol a Hydrogen.	Rheolwr Rhaglen Ynni a Rheolwr Rhaglen Ddigidol	Staff PMO presennol	Diwedd mis Mawrth 2024.

Cyfeir nod	Argymhelliad	Brys	Dyddiad targed PAR i'w gwblhau	Gweithred arfaethedig	Perchennog Gweithredu	Adnoddau	Dyddiad targed Gweithredu
5	Dylai'r PMO fabwysiadu dull Portffolio o gydbwysu/ystwytho adnoddau o fewn / ar draws prosiectau yn ôl yr angen, gan flaenoriaethu ailddyrranu adnoddau i'r prosiectau hynny sy'n agos at gyflawni.	Hanfodol	Gwneud yn awr	5) Piblinell prosiectau â blaenoriaeth wedi'i adnabod a Sgrym PMO wythnosol wedi'i sefydlu i dasgau ac adnoddau a ddyrrannwyd.	Pennaeth Gweithrediadau	Adnoddau PMO mewnol o Ddigidol, Sgiliau a Gweithrediadau (2 x Rheolwr Prosiect, Swyddog Prosiect 1x) wedi'u hailddyrranu i gefnogi piblinell prosiect â blaenoriaeth.	Parhaus – adolygiad ym mis Rhagfyr 2023
6	Dylai'r PMO atgoffa aelodau'r Bwrdd Portffolio a'r Bwrdd Uchelgais o'u rhwymedigaethau i sicrhau bod cyfathrebu negeseuon i staff rheng flaen sy'n ymwneud â chyflawni'r Cynllun Twf yn gadarn ac yn amserol.	Hanfodol	Yn y cyfarfod Bwrdd Uchelgais nesaf	6) Trafodwyd mewn sesiwn strategol. Arweinydd Cyfathrebu Strategol Newydd i adolygu cyfathrebiadau mewnol mewn partneriaeth a gweithredu'r newidiadau gofynnol i gefnogi'r Bwrdd Uchelgais a'r Bwrdd Portffolio i rannu negeseuon allweddol.	Arweinydd Cyfathrebu ac Ymgysylltu Strategol	Staff PMO presennol	Adolygiad wedi'i gwblhau erbyn Chwefror 2024
7	Dylai'r Bwrdd Uchelgais sicrhau her gadarn i arianwyr am dystiolaeth sydd ganddynt ac y byddant yn ymrwymo digon o adnoddau ymlaen llaw i gefnogi datblygu a chynllunio prosiectau.	Hanfodol	Parhaus	7) PMO i gynnal adolygiad risg gan gynnwys sut mae risgiau prosiect yn cael eu cyflwyno i'r Bwrdd Uchelgais. Cadeirydd y Bwrdd Uchelgais i ysgrifennu at brosiectau lle nodir capasiti/adnoddau fel risg.	Pennaeth Gweithrediadau a Rheolwr Rhaglen Ddigidol (Arweinydd Risg)	Staff PMO presennol	Diweddariad erbyn Ionawr 2023. Penodwyd ym mis Mawrth 2024
8	Dylai'r PMO sicrhau ei fod yn monitro ffactorau risg allanol hysbys, megis newidiadau polisi a mentrau cysylltiedig. Mae gweithio'n agos gyda LIC/UKG yn y maes hwn yn llawer cynharach yn hanfodol er mwyn sicrhau bod dewisiadau strategol ar gyfer prosiectau yn cael eu hoptimeiddio.	Hanfodol	Parhaus	8) Adolygiadau risg yn 7a hefyd i ystyried risg strategol a pherthynas â LIC / UKG. Bydd cyfarfodydd strategol a nodir yn 4a hefyd yn cefnogi'r argymhelliad hwn.	Amh	Amh	Amh

Cyfeir nod	Argymhelliad	Brys	Dyddiad targed PAR i'w gwblhau	Gweithred arfaethedig	Perchennog Gweithredu	Adnoddau	Dyddiad targed Gweithredu
9	Dylai'r SRO sicrhau bod tynnu sylw yn cael ei leihau/lliniaru ar gyfer pob aelod o'r Portffolio am o leiaf y 6 mis nesaf nes bod cyfradd y prosiectau sy'n mynd i'r ddarpariaeth yn cael ei gwella yn unol â Chytundeb y Cynllun Twf os yw'n briodol.	Hanfodol	Nawr nes y bydd y cyflenwad yn gwella	9) Cyfyngu a blaenoriaethu presenoldeb PMO a/neu gyflwyniadau mewn digwyddiadau/cynadledau allanol am y chwe mis nesaf.	Cyfarwyddwr Portffolio a Phennaeth Gweithrediadau	Staff PMO presennol	Parhaus – adolygiad ym mis Mawrth 2024
10	Dylai'r Pennaeth Gweithrediadau sicrhau bod y gofynion ar gyfer mynediad i'r Portffolio ac ar gyfer pob cam o ddatblygu achosion busnes yn cynnwys ymgymryd â hyfforddiant caffael sy'n canolbwyntio ar y sector cyhoeddus a chynnwys caffael drwyddi draw, tystiolaeth o nodi a gweithredu risg gweithredol i liniaru a chynlluniau sy'n dangos asesiad risg cadarn a sgôr hyder canran.	Hanfodol	Yn ei le erbyn diwedd Tachwedd 2023 ac yn parhau	10a) PMO yn adolygu pecynnau hyfforddiant caffael sydd ar gael i arianwyr	Rheolwr Caffael a Gwerth Cymdeithasol	Staff PMO presennol	Diweddariad erbyn Ionawr 2023. Penodwyd ym mis Mawrth 2024
				10b) Adolygiad risg yn 7a hefyd i ystyried sut mae prosiectau yn dangos tystiolaeth o reoli risg gweithredol. Ystyried defnyddio drwy gynlluniau gweithredu ymateb risg.	Amh	Amh	Amh
11	Dylai'r SRO archwilio gyda mecanweithiau partneriaid ar gyfer galluogi mynediad PMO at arbenigedd cyfreithiol ac ariannol ychwanegol er mwyn osgoi oedi wrth ddatblygu achosion busnes a'r llwybr i'w gyflawni.	Hanfodol	O fewn y chwe wythnos nesaf	11) Piblinell prosiectau â blaenoriaeth wedi'i adnabod a Sgrym Cyfreithiol/Cyllid wythnosol wedi'i sefydlu i ddyrannu tasgau ac adnoddau.	Pennaeth Gweithrediadau, Swyddog Monitro a Swyddog s151.	Adnoddau Gwynedd ynghyd â Pinsent Masons & Arlingclose pan fo angen.	Parhaus – adolygiad ym mis Rhagfyr 2023
12	Dylai'r PMO adolygu rôl ac aelodaeth y PMO i benderfynu pryd a sut y gall ei arbenigedd fod yn fwy effeithiol wrth gefnogi cynnydd i gyflawni.	Argymelle dig	Amh	12) Cadeirydd y Bwrdd Uchelgais a Chadeirydd y Bwrdd Cyflenwi Busnes i adolygu aelodaeth ac amrywiaeth y Bwrdd	Cadeirydd y Bwrdd Uchelgais Economaidd Cadeirydd y Bwrdd Cyflenwi Busnes	Amh	Diweddaru erbyn Rhagfyr 2023. Mabwysiadu ym mis Mawrth 2024.

Cyfeir nod	Argymhelliad	Brys	Dyddiad targed PAR i'w gwblhau	Gweithred arfaethedig	Perchennog Gweithredu	Adnoddau	Dyddiad targed Gweithredu
13	<p>Dylai'r SRO a'r Bwrdd Uchelgais ar y cyd gymryd y camau canlynol fel mater o flaenoriaeth:</p> <p>Dylid cyflwyno "Tîm Cyflenwi Cyflym" i gefnogi rheolwyr prosiect cyfredol/PMO i gael y prosiectau hynny yn agos at y llinell i'w cyflawni.</p> <p>Dylai arweinydd y Tîm Cyflenwi Cyflym weithio gyda'r grŵp arweinyddiaeth PMO presennol i oruchwylio'r gwaith gan gynnwys rheoli perthnasoedd heriol gan gynnwys rhanddeiliaid y sector preifat.</p>	Beirniadol	Gwnewch yn awr	<p>13) PMO i gaffael fframwaith o arbenigedd arbenigol i gefnogi'r PMO i gael prosiectau i'w cyflawni. Mae llawer yn debygol o gynnwys:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ PPM a Rheoli Risg; ➤ Trafodaethau masnachol; ➤ Caffael; ➤ Hyfywedd ariannol; ➤ Carbon a Bioamrywiaeth; <p>*Gweler pwyntiau gweithredu 5&11 mewn perthynas a threfniadau piblinell blaenoriaeth sgrym.</p>	Pennaeth Gweithrediadau	Cyllideb gychwynnol o £200k ar gael drwy oedi recriwtio swyddogion prosiect newydd ar gyfer Ynni ac Eiddo	<p>Lansio caffael – Rhagfyr 2023</p> <p>Proses ddethol – Ionawr 2024</p> <p>Gweithredol – Chwefror 2024</p>
14	Dylid penodi Cyfarwyddwr Anweithredol i'r Bwrdd Uchelgais i ddarparu lefel uwch o her o ffynhonnell annibynnol.	Hanfodol	O ddiwedd Rhagfyr 2023	14) Bwrdd Uchelgais Economaidd i ystyried argymhelliad.	Cadeirydd y Bwrdd Uchelgais Economaidd	Amh	Penderfyniad erbyn Mawrth 2024
15	Dylai'r Pennaeth Gweithrediadau sicrhau bod mwy o bwyslais yn cael ei roi ar amlygu'r berthynas rhwng allbynnau, canlyniadau a manteision datblygu achosion busnes a sut y bydd y rhain yn cael eu mesur a'u meintioli. Dylai aelodau eraill o'r PMO barhau i gyfrannu at wreiddio'r cynllun Gwireddu Buddion mewn achosion busnes penodol.	Hanfodol	O ddiwedd Tachwedd 2023 Gyda'r holl achosion busnes presennol yn cael eu datblygu ac yn parhau	15a) PMO i rannu Cynllun Buddion Portffolio a Chynlluniau Buddion Rhaglen gyda'r holl brosiectau fel y templed ar gyfer cynlluniau budd prosiectau.	Rheolwyr Rhaglen	Staff PMO presennol	Erbyn Rhagfyr 2023
				15b) Byrddau Rhaglen i gynnwys adolygiad treigl neu gynlluniau buddion prosiect.	Rheolwyr Rhaglen	Staff PMO presennol	Parhaus - Gweithredu erbyn Ionawr 2024